

РОЛЬ СИСТЕМ ИНФОРМАЦИИ И КОНТРОЛЯ СТОИМОСТИ В СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ

О.В. ЕЛПАНОВА

Уральский государственный технический университет

Прежде всего, оговоримся, что под словом “проект” мы понимаем реализацию некоего замысла, “временное предприятие, осуществляемое с целью создания уникального продукта или услуги”. Для реализации таких проектов используются методы Управления проектами. Методы эти были разработаны в США для создания атомной бомбы и реализации аэрокосмических проектов и на практике доказали свою высокую эффективность. В силу уникальности каждого строительного объекта Управление проектами нашло широкое применение в строительной отрасли на Западе и начинает активно внедряться в России.

Управление проектами предполагает назначение менеджера проекта, который не подчинен руководителям функциональных подразделений и несет ответственность за выполнение проекта непосредственно перед руководством организации. Одна из важнейших функций менеджера проекта - контроль за соблюдением бюджета проекта (сметы), осуществляемый посредством контроля исполнения контрактов поставщиками и субподрядчиками, а также контроля затрат самого генерального подрядчика.

Большинство российских строительных организаций до сих пор сохранили функциональную организационную структуру. Системы информации и контроля стоимости в организациях работают в рамках этой структуры и обеспечивают представление информации в виде, удобном для руководителей функциональных подразделений. Поскольку строительные организации выполняют несколько проектов одновременно, т.е. работают в мультипроектном режиме, информация о стоимости собирается на “суммарных” счетах по всей организации. А менеджер проекта заинтересован в получении информации, относящейся непосредственно к его проекту.

Эффективное управление проектами требует ежедневного контроля за исполнением бюджета проекта и своевременной корректировки в случае возникновения изменений и отклонений. Жесткий контроль бюджета особенно важен в условиях нестабильности национальной валюты, поскольку позволяет своевременно согласовывать с заказчиком изменения стоимости.

Таким образом, эффективное управление строительными проектами зависит от принятой в организации системы отчетности и сбора информации. Она должна обеспечивать высокую достоверность и оперативность информации, а также возможность детального контроля фактических расходов по проекту. Кроме того, система отчетности должна предоставлять информацию и о стоимости согласованных и потенциальных изменений, возникающих в процессе выполнения проекта, чтобы можно было оценить их возможное воздействие на общую стоимость проекта.

Библиографический список

1. Эткинд Ю.Л. Организация и управление строительством: Учебное пособие. – Свердловск: Изд-во Урал. Университета, 1991. – 312 с.
2. Principles of Project Management. Editor-in-chief James S. Pennypacker. PMI, 1996 - 284 p.
3. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK), PMI, 1994, 64 p.

ИЗ ОПЫТА ЭКСПЛУАТАЦИИ ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ РЕЗЕРВУАРОВ

проф. К.И.ЕРЕМИН, доц. С.А.НИЩЕТА, доц. М.Б.ПЕРМЯКОВ, С.А. МАТВЕЮШКИН, М.В. НАЩЕКИН

Магнитогорский государственный технический университет.

Город Магнитогорск снабжается питьевой водой из двух водозаборов: Мало-Кизильского и Янгельского. Мало-Кизильский водозабор г. Магнитогорска расположен в пяти километрах севернее городской границы. Водозабор снабжает питьевой